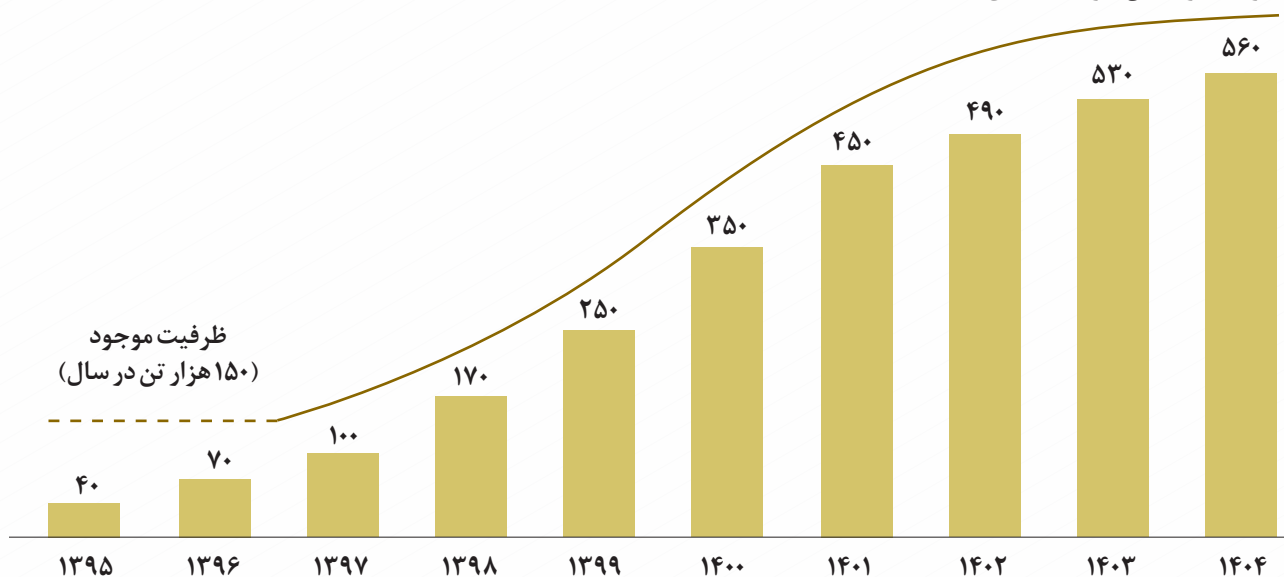


فصل هفتم

# الزامات تحقق اهداف و برنامه ها



ظرفیت بر اساس سرمایه گذاری



شکل ۲۲- روند عملکرد کارخانجات ساخت و نوسازی شناورها (هزار تن)

جدول ۷ - روش های تامین ظرفیت تا سال ۱۴۰۴

سرمایه گذاری مورد نیاز (میلیون دلار)	روش های تامین ظرفیت (هزار تن)			کمبود ظرفیت (هزار تن)	ظرفیت مورد نیاز تا سال ۱۴۰۴ (هزار تن)
	توسعه کارخانجات کوچک ساخت شناور	کارخانجات بزرگ ساخت شناور			
		تکمیل و افزایش خط تولید	توسعه ظرفیت جدید	برون سپاری به کارخانجات	
۵۰۰	۹۰	۱۳۰	۱۴۰	۴۱۰	۵۶۰

۷- الزامات تحقق اهداف

الزامات تحقق اهداف صنایع دریایی را می توان به ۵ دسته تقسیم نمود.

۱. افزایش ظرفیت کشتی سازی ها
۲. تسهیلات مالی
۳. سرمایه گذاری
۴. اشتغال و بکارگیری نیروی انسانی
۵. راهکارهای پایش برنامه

۷-۱- افزایش ظرفیت کشتی سازی ها

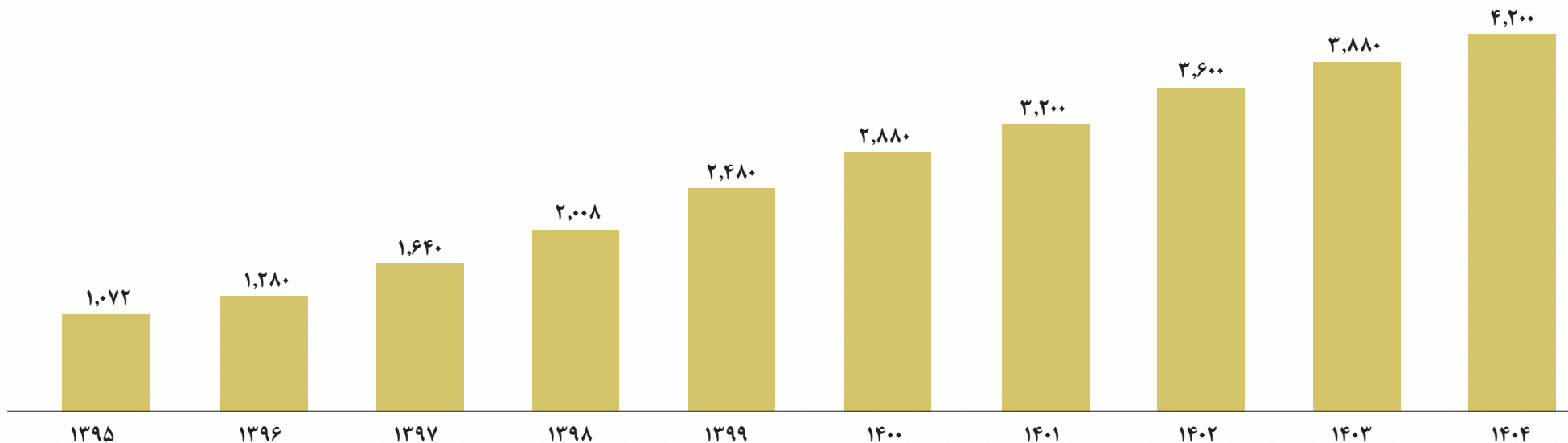
با توجه به تولید کم کشتی سازی ها در سال های اخیر پیش بینی می شود در کوتاه مدت و با توجه به وجود زیرساخت ها با اصلاح زیرساخت های قانونی، صنایع دریایی بتواند رشد ۳۰ درصدی در تولید را تجربه کند. همچنین همانطور که در شکل ۲۲ مشخص است در ادامه لازم است افزایش ظرفیت تولید کشور از ۱۵۰ هزار تن در سال به حدود ۵۶۰ هزار تن در سال صورت گیرد تا بتوان اهداف کمی مدنظر را تحقق نمود. جدول ۷ نشان دهنده نحوه تامین ظرفیت مورد نیاز تا سال ۱۴۰۴ است، لازم به ذکر است ۵۰۰ میلیون دلار فوق به صورت تدریجی در توسعه و تجهیز سرمایه گذاری می گردد، که بدیهی است این موضوع متناسب با افزایش سفارشات و الزامات فنی آنها صورت خواهد گرفت.



### ۲-۷- تسهیلات مالی

از جمله الزامات تحقق اهداف راهبردی صنایع دریایی، پیاده سازی استراتژی‌های بهبود فضای کسب و کار است که اعطای تسهیلات مالی جهت تامین داخلی شناورها و سکوهاى فراساحلى از مهم ترین آنهاست. پیش بینی می شود در طول دوره ده ساله ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۴ نیاز به ۲۷۰۰۰

میلیون دلار تسهیلات مالی برای تامین حداقل ۸۰ درصد از ارزش شناور و سکوی دریایی است که بطور متوسط ۲۷۰۰ میلیون دلار تسهیلات در دوره ده ساله مورد نیاز می باشد. شکل ۲۳ روند ارائه تسهیلات طی برنامه راهبردی را نشان می دهد.



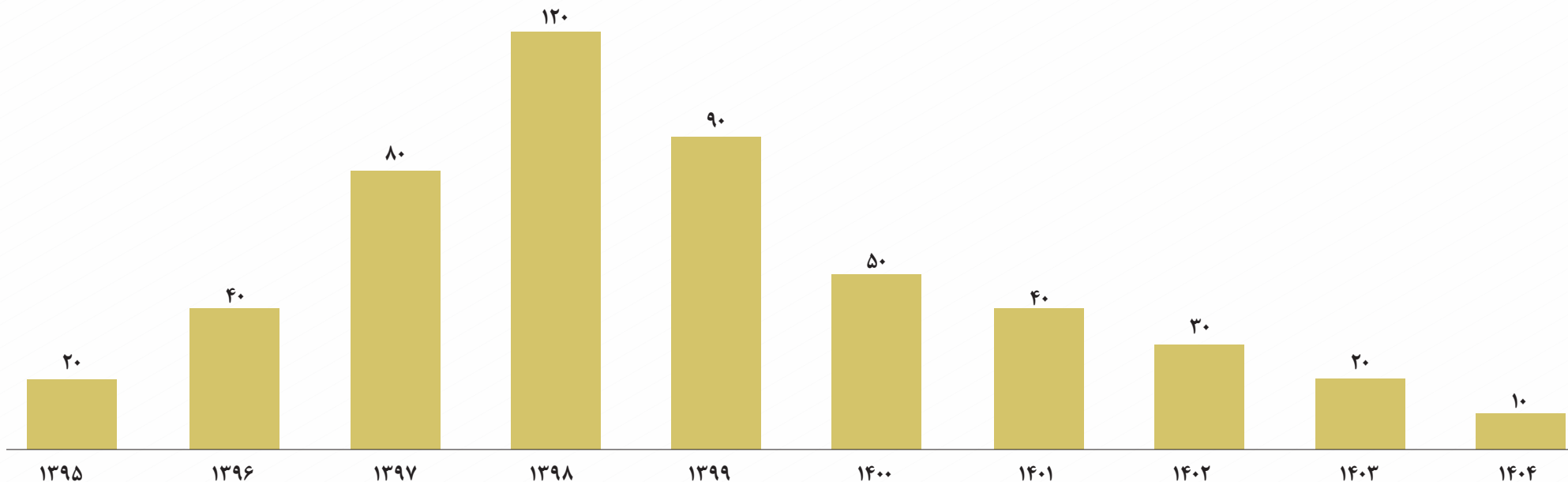
شکل ۲۳ - تسهیلات مورد نیاز طی برنامه راهبردی - میلیون دلار



### ۳-۷- سرمایه گذاری

تا سال ۱۴۰۴، نیاز به تامین ۵۰۰ میلیون دلار برای توسعه ظرفیت تولید و ایجاد سخت افزار و امکانات ساخت انواع کشتی خواهد بود که این امر مستلزم عقد قرارداد جهت ساخت کشتی است. سرمایه مورد نیاز می تواند از محل های درآمدهای شرکت های صنایع دریایی و تخصیص

وام های مناسب به آن ها باشد. با توجه به مدت زمان مورد نیاز برای ایجاد ظرفیت های جدید، باید عمده سرمایه گذاری مورد نیاز تا سال ۱۳۹۸ صورت گیرد. شکل ۲۴ روند را نشان می دهد.



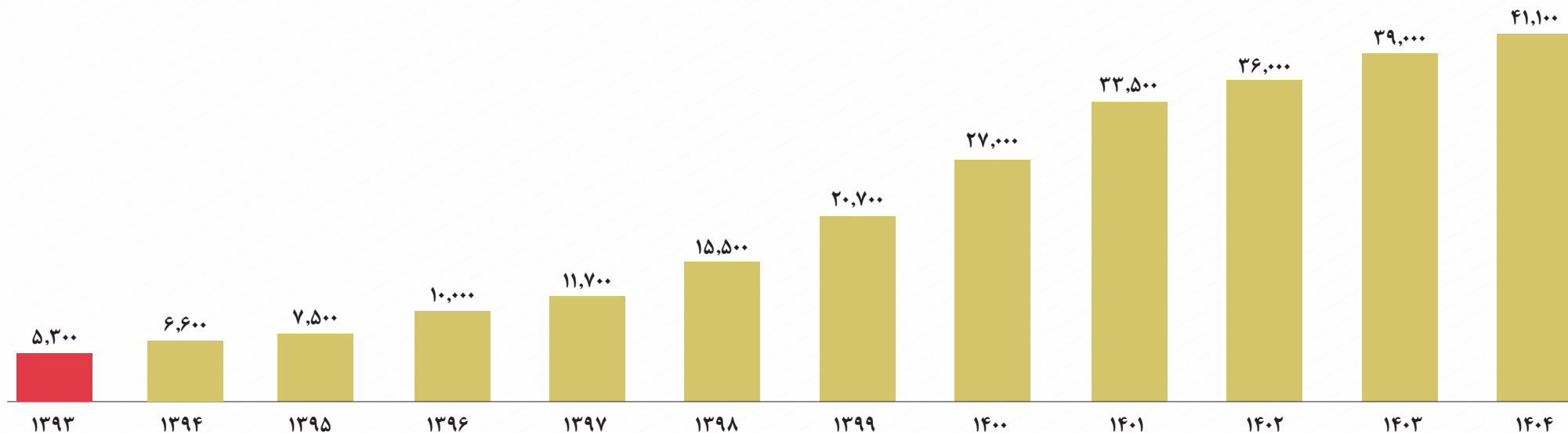
شکل ۲۴- روند سرمایه گذاری در کاخانجات صنایع دریایی - میلیون دلار



#### ۷-۴- اشتغال و بکارگیری نیروی انسانی

با توجه به تعداد کم نیروی انسانی فعال فعلی در صنایع دریایی، پیش بینی می شود در دوره کوتاه مدت، رشد اشتغال مستقیم نیروی انسانی در حدود ۳۰ درصد و همچنین متناسب با این افزایش، نرخ اشتغال غیرمستقیم مرتبط با زنجیره ارزش نیز افزایش پیدا خواهد کرد.

همچنین با اجرای استراتژی های ارتقای دانش و مهارت نیروی انسانی و طراحی نظام ارزیابی عملکرد نیروی انسانی، پیش بینی می شود طی دوره میان مدت تا بلند مدت، بهره‌وری نیروی انسانی از حدود ۲۵۰ نفر ساعت به ازای هر تن کار فولادی به ۱۲۰ نفر ساعت به ازای هر تن کاهش یافته و بنابراین بهره‌وری بهتری در صنایع دریایی حاصل گردد.



شکل ۲۵- روند بکارگیری نیروی انسانی در صنایع دریایی تا سال ۱۴۰۴-نفر



### ۷-۵- راهکارهای پایش برنامه

دستیابی به اهداف و راهبردها مستلزم پشتیبانی و حمایت هدفمند منسجم و مدت‌دار دولت از فرآیند توسعه صنعتی کشور است. دولت با جلب همکاری سایر قوا، بسترهای لازم برای تحقق اهداف فوق و توسعه صنعتی کشور را به شرح ذیل فراهم می‌نماید:

۱. بهره‌گیری از توان بخش خصوصی جهت فعال‌سازی زیرساخت‌های موجود و تکمیل ظرفیت ساخت و تعمیر کشتی در کشور.
۲. تعیین ساز و کارهای اجرایی ارائه خدمات یکپارچه تسهیلات مالی و بیمه با محوریت بانک‌ها و صندوق توسعه ملی.
۳. ارتقای دانش و مهارت نیروی انسانی (در کلیه سطوح) از طریق آموزش مستمر و استقرار نظام کنترل و ارزیابی عملکرد.

۴. حمایت از کارخانجات کشتی‌سازی در به کارگیری توان بازاریابی آژانس‌های بین‌المللی.
۵. تسهیل و حمایت از مشارکت کارخانجات کشتی‌سازی با کشتی‌سازی‌های خارجی
۶. اقتصادی کردن زنجیره ساخت تجهیزات و مواد دریایی با اولویت‌بندی و استانداردسازی (تیپ‌سازی) در حوزه‌های کاربری مختلف.
۷. توسعه فناوری‌های مورد نیاز در زنجیره ساخت تجهیزات و مواد دریایی از طریق ایجاد مراکز و پارک‌های علم و فناوری و شهرک‌های صنعتی دریایی و بهره‌گیری از همکاری‌های بین‌المللی.
۸. توسعه صنعت دریایی بر پایه افزایش راندمان و فناوری‌های روز در جهت افزایش کارایی محصولات و حفظ محیط زیست.

۹. بازنگری «سند توسعه ده ساله صنایع دریایی در افق ۱۴۰۴» هر ۳ سال یکبار بر اساس پایش سالانه توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت.
۱۰. تهیه و به روزآوری آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های لازم (به عنوان خطوط راهنما برای تهیه برنامه‌های اجرایی این سن) حداکثر یک ماه پس از ابلاغ سند توسط کمیته‌های تخصصی وزارت صنعت، معدن و تجارت
۱۱. تهیه برنامه‌های سالانه برای تحقق اهداف و راهبردهای مندرج در سند توسعه صنایع دریایی، توسط شرکت‌ها و تأیید توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت
۱۲. پایش، ارزیابی و حسن اجرای این سند و برنامه‌های مرتبط با آن توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت







شناور افرا ماکس

شرکت صنعتی دریایی ایران (صدرا)

BOROCAIMA





فاز ۱۶ توسعه میادین پارس جنوبی

شرکت مجتمع کشتی سازی و صنایع فراساحل ایران (ایزوایکو)